



INNOVATIVT UDBUD MED KONKURRENCEPRÆGET DIALOG – UDBUD AF INNOVATIV LØSNING FOR SORTERING OG OPARBEJDNING AF PLAST

Anne Dorthé J. Fethers
Projektchef, CLEAN



PLAST I FOKUS - MÅL

- EU-sats på Cirkulær Økonomi → plastfokus
 - Nye krav til genanvendelse af plast = ”reel genanvendelse”
 - 55 pct. af plastemballageaffaldet skal genanvendes senest i 2025.
- Undersøgelser, netværk og udviklingsprojekter myldrer frem
 - Alle opfinder hver deres dybe tallerken
 - Fælleskoordinering af husholdningsplast i Danmark vil hjælpe til højere standarder og sikret afsætning →
Men hvordan?



FORARBEJDE

- Innovationsplatform for Affaldshåndtering v. CLEAN i 2013
 - 1:1 møder med 30+ aktører på plast-området
 - Seminar om brug af returplast i produktionen
 - Kortlægninger af centrale værdikædeaktører i Danmark
 - Studietur til bl.a. UK
-
- Det mandede ud i en anbefaling om et udbud

Udbud om sortering af plastaffald fra husholdninger og sammenligneligt erhvervsaffald,

- hvor sorteringen er af en højere standard end eksisterende sorteringsanlæg (best-of-art),
- så plasten oparbejdes til en **kvalitet, mængde og pris**, der er attraktiv for plastbearbejdende virksomheder



INTELLIGENT OFFENTLIG EFTERSPØRGSEL

- Der identificeres et samfundsproblem som skal løses, og dem, der skal løse problemet, erklærer sig villige til at være med i et innovationsprojekt - problemejerne. Er der ingen problemejere, er der intet projekt.
- Løsningen findes af kompetente innovationskonsortier/teams i en blanding af konkurrence og innovativt samarbejde i dialog med problemejerne.
- Problemejerne sikrer at den bedste løsning gennemføres.

CLEAN-MODELLEN

- 1. Innovationsplatform, der identificerer problemet. Afdækker barrierer. Tager problemejere i ed og udformer udbudsbetingelserne.
- 2. Der gennemføres udbud, hvor et begrænset antal innovationskonsortier/teams prækvalificeres.
- 3. De prækvalificerede konsortier/teams indgår i dialog med problemejer(ne) og udarbejder tilbud.
- 4. Det bedste tilbud vælges af problemejerne, som sikrer at forslaget gennemføres enten ved selv at gennemføre det eller ved at indgå kontrakt om gennemførelse med det vindende konsortium/team.

INNOVATION VIA DIALOG

- Konkurrence præget eller forhandlet dialog
- Dialog-formen kan anvendes, når der er tale om indgåelse af ”særligt komplekse aftaler”, jf. udbudsdirektivets art. 29.
- Dialogen finder sted inden udformning af det endelige udbud.

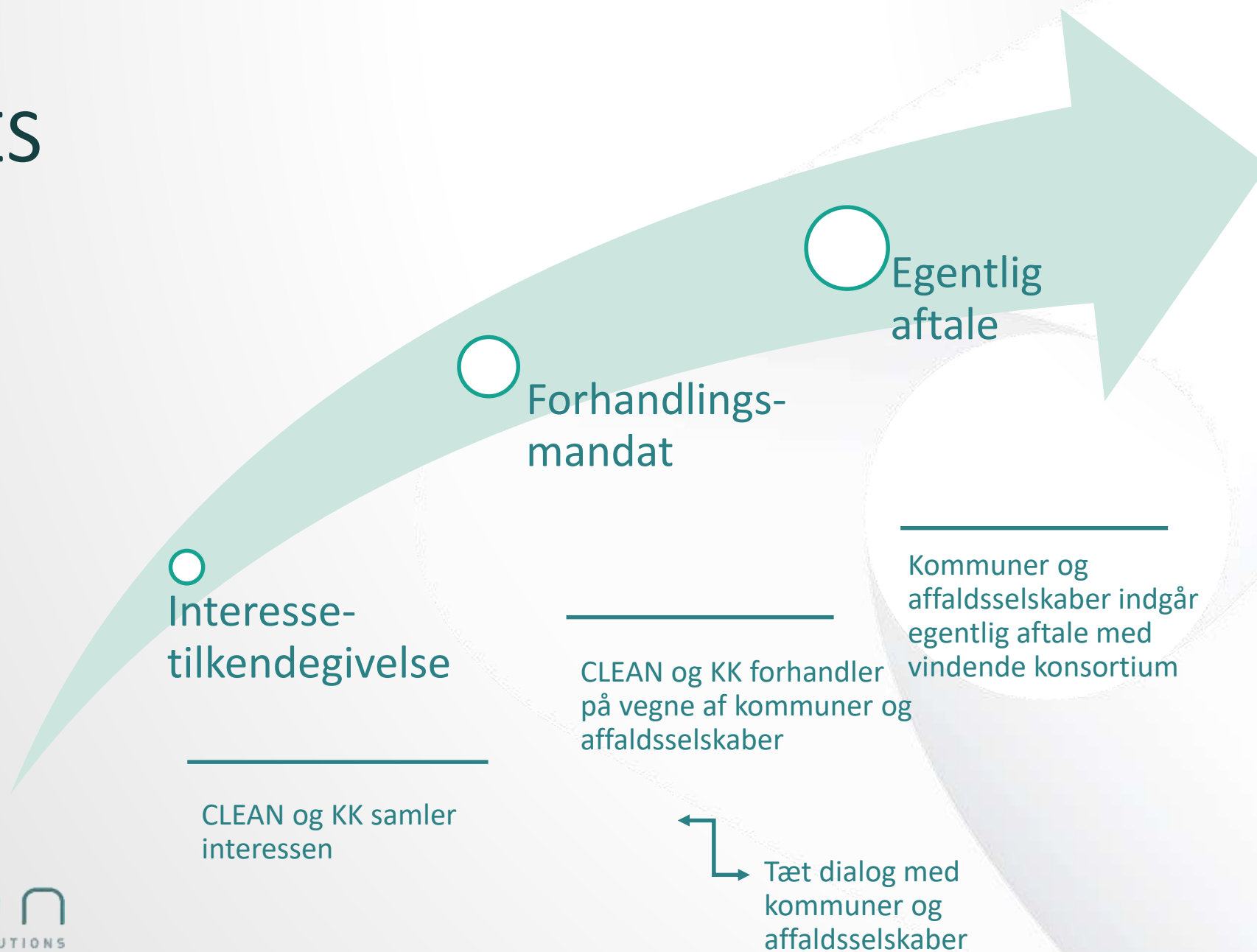


DIALOG MED VIRKSOMHEDER OM BL.A.

- Kapacitet og volumen
- Behandlingspris pr. ton plast
- Periode for kontrakt
- Hvad skal anlægget teknologisk kunne
- Hvilken form for plast skal anlægget håndtere (hård, blød, blandet, fraktioner)



PROCES



CLEAN OG KK I 2015

- Københavns Kommune og CLEAN har fra Markedsmodningsfonden og Region Sjælland fået tilsagn om tilskud:
 - til at iværksætte og gennemføre et udbud, som vedrører et innovativt sorterings- og oparbejdningsanlæg, der kan oparbejde plast
 - fra husholdninger og sammenligneligt plast fra erhvervsaffald
 - i en kvalitet, mængde og pris, der er attraktiv for plastbearbejdende virksomheder

 **MARKEDS**
MODNINGSFONDEN

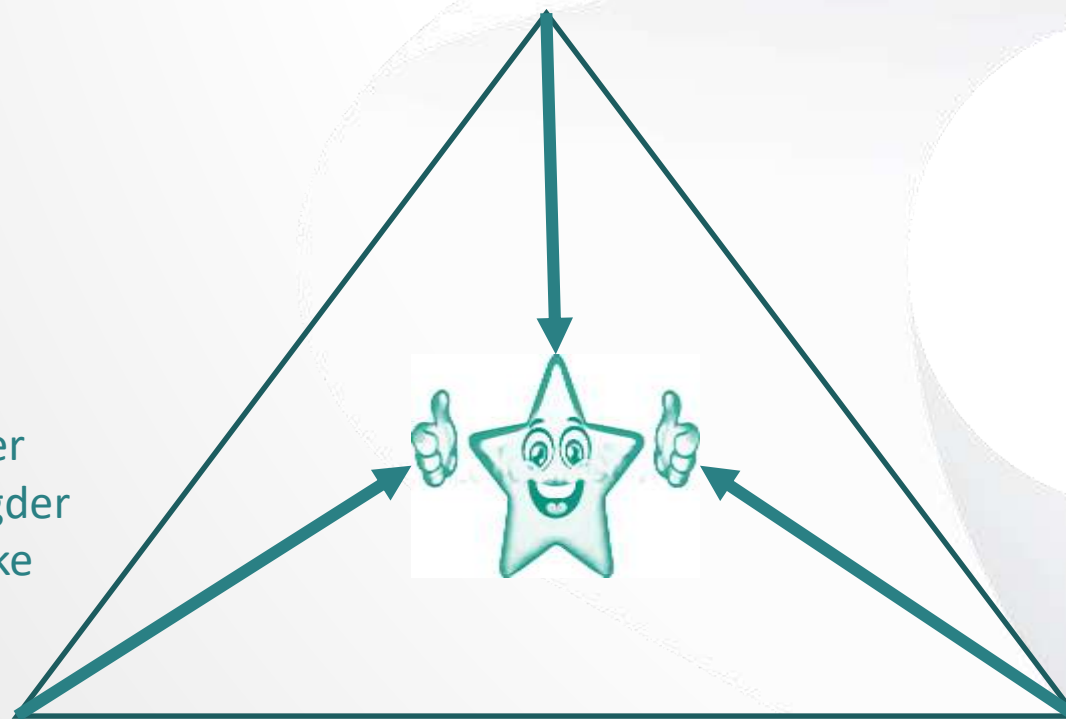
REGION
SJÆLLAND 
-vi er til for dig

3-DELT FORMÅL

Udvikle innovativt
sorterings- og
oparbejdningsanlæg, der
sikrer en højere kvalitet af
udsorteret og oparbejdet
plast end tilfældet er i dag.

Samle udbud af plast til
sorteringsanlæg, så der er
tilstrækkelige plasmængder
til at forrente den tekniske
løsning

Styrke efterspørgsel –
sikre
afsætningsmuligheder for
den oparbejdede
returplast

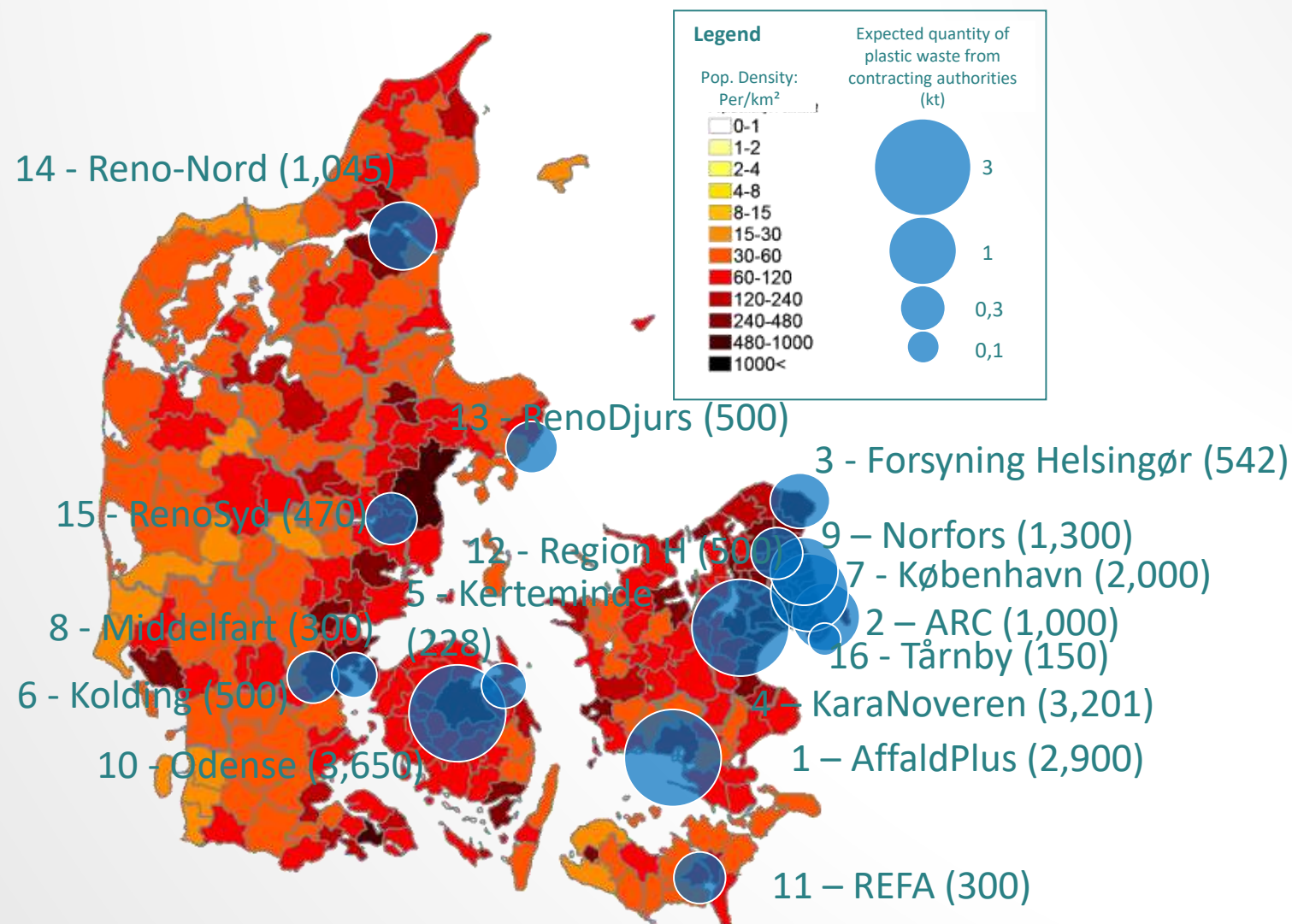


PLASTUDBUDET

- Husholdningsplast fra 40 kommuner, svarende til 2,6 mio. borgere
- Plast fra Region Hovedstadens hospitaler
- 18.000 t er udbudt fra 2018
- Blandet plast fra husholdninger og genbrugsstationer



Plastic waste In Denmark / Contracting Authorities



STATUS FOR PLASTUDBUDET

- Prækvalificeret 4 konsortier, der konkurrerer om at give det bedste bud
- 1. dialogrunde afholdt i september 2017
- 2. dialogrunde afholdt 11. og 12. januar 2018
- Tilbudsfasen igangsattes september 2018
- Konsortierne indgiver tilbud i november 2018, hvorefter vinderen udpeges

KRAV TIL KONSORTIERNE

State of the art anlæg er et minimumskrav. **Vinderen er det konsortium, der:**

- ✓ kan bygge et best of art anlæg, der bygger på innovation
- ✓ kan redegøre for hvordan innovation introduceres i løbet af kontraktperioden
- ✓ kan redegøre for, hvordan de vil forbedre kvaliteterne af det sorterede plast og sikre en højre grad af genanvendelse
- ✓ kan redegøre for aftaler om oparbejdning af plasten såfremt oparbejdningen ikke indgår i anlægget
- ✓ kan redegøre for afsætning af plasten
- ✓ er billigst målt på håndtering af plast i anlægget
- ✓ bidrager til lokal erhvervsudvikling og jobskabelse

VURDERING AF UDBUDSFORMEN

- Vigtigt at forstå baggrunden for udfordringen
- Mulighed for radikal innovation og løsning af komplekse udfordringer på tværs af værdikæder
- God ramme for innovation i konsortier, hvor der kræves mange forskellige kompetenser
- Kræver grundigt forarbejde og viden om incitamentsstrukturer
- Man må leve med usikkerheden



DET VIL TIDEN VISE....

Følg med 12. december, når vinderen af konkurrencen offentliggøres:

www.cleanccluster.dk

KONTAKT

Anne Dorte J. Fethers, projektchef: adj@cleancluster.dk